

# 红水河畔金融潮涌,桂中大地农商启航

## ——写在市级来宾农商银行成功组建之际

□ 通讯员 谭智 本报记者 韦鑫



来宾农商银行金融专员走访企业,了解企业经营现状与融资需求。



来宾农商银行规范礼仪,统一形象。



来宾农商银行金融专员深入企业,了解企业需求和宣传金融知识。

### 2 破茧成蝶:一场深刻彻底的金融供给侧改革

组建市级统一法人农商银行,是一项涉及多方利益、法律程序与整合工作的复杂系统工程。来宾农商银行的成功组建,为全区农合机构改革提供了可资借鉴的“改革样本”。

顶层设计,政策护航。本次改革方案始终在清晰顶层设计和强力政策护航下推进,恪守“市场化、法治化”原则,瞄准“提升服务能力、化解金融风险、健全治理机制”核心目标。自治区党委、政府高度重视,广西农商联合银行全程指导协调;来宾市委、市政府成立专门的领导小组,统筹协调改革各项工作,为改革营造最优环境。

科学路径与稳步实施。本次改革采用“吸收

合并”模式,由来宾农商银行作为存续主体,吸收合并来宾辖内5家县级农合机构。该路径充分权衡了主体优势、改革成本与整合可行性。实施过程严谨有序:一是聘请权威中介进行全面清产核资与资产评估,确保净资产公允,为股权转换夯实基础,切实维护原股东权益。二是严格依照《公司法》《商业银行法》等法律法规,履行股东会决议、债权人公告、监管审批等全部法定程序,保障债权人知情权与合法权益,赢得各方理解支持。三是金融监管部门对方案进行严格审查,从股东资质、资本充足、公司治理等多维度把关,确保符合现代商业银行监管标准。

平稳过渡与深度融合。为确保业务不断、服务不降、改革不乱,筹建工作小组制定了详尽的筹建方案。技术层面,协力推动核心业务系统、信贷与财务管理系统的全辖统一整合,实现客户数据集中管理与互通,保障平稳过渡。组织与人员层面,按照“扁平化、集约化、专业化”原则,重塑“总行—一级支行—二级支行”架构,通过双向选择、竞聘上岗优化人员配置,建立全覆盖企业文化体系,凝聚“同一个银行,同一个梦想”的归属感。品牌层面,在全辖统一机构标识、网点形象与服务标准,以崭新、专业、统一的品牌形象面向公众,全面提升市场知名度。

### 3 核心重塑:构建现代化地方金融企业治理新范式

来宾农商银行,正全力推动从“形合”到“神合”的深刻转变。

完善法人治理结构。来宾农商银行建立了以党委为核心,“股东会、董事会、高级管理层”(即“两会一层”)各司其职、有效制衡的现代法人治理结构。董事会下设战略与投资、风险与合规、普惠金融(乡村振兴)与消费者权益保护等专门委员会,聘任经验丰富、专业性强的独立董事,显著提升决策的专业性与独立性。通过清晰界定各治理主体的权责边界与议事规则,确保来宾农商银行战略规划科学、经营合规。

构建全面风险管理体系。来宾农商银行着力构建覆盖全机构、全业务、全流程的全面风险管理体系。一是搭建了总行集中管理、条线与支行协同的风险组织架构。二是运用大数据与人工智能(AI)技术,升级风控系统,建立贷前、贷中、贷后全流程智能模型,实现对各类风险的实时监测与预警。三是组建专业团队大力清收处置历史风险资产,同时严格新增业务准入,使资产质量得到根本改善,显著加厚了风险抵御的“安全垫”。

提升综合金融服务质效。规模聚合带来了服务能力的蝶变。一是资金配置能力增强。通

过统一“资金池”与信贷权限,可以在全市范围内统筹调度资金,集中力量支持重大战略项目与重点产业。二是产品创新能力释放。依托市级研发平台,能快速响应市场需求,创新推出“个体工商户贷”“新市民贷”等个性化、多样化的金融产品,全面满足各类市场主体的经营需求。三是科技赋能深度推进。将科技提升至战略高度,加快建设新一代金融科技平台,通过升级手机银行、打造“智慧网点”、推出线上信贷与远程服务,全力推动数字化转型,使金融服务更加普惠、便捷与智能。

### 4 使命启航:锚定“地方金融主力军”的战略新定位

“一切过往,皆为序章。”站在全新的历史起点,来宾农商银行承载着各级党委政府的殷切嘱托、广大客户的深切期望和全体股东员工的共同梦想,致力于打造成为“党委政府放心、人民群众满意、股东员工信赖的地方金融主力军”的宏伟愿景。

党建引领,争做金融为民的“百姓银行”。坚持和加强党的全面领导,为来宾农商银行高质量发展提供坚强保证。不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,坚定不移走好中国特色金融发展之路。坚持金融工作

的政治性、人民性,扎实写好金融“五篇大文章”,深入践行新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线,持续推进“五基三化”系列行动。全面加强领导班子建设,持续优化干部人才队伍结构。持之以恒全面从严治党,扎实推进“清廉农商”建设,积极营造风清气正的金融政治生态和良好营商环境。

聚焦主业,争做乡村振兴的“主办银行”。来宾农商银行始终坚守“农”字本色,把更多的金融资源配置到农村经济社会发展的重点领域和薄弱环节。一是全力保障粮食安全和重要农产品供给,加大对高标准农田建设、种业振兴、农机装备等领域的信贷投入。二是聚焦来宾市现代农业“九大特色产业”,创新“龙头企业+合作社+农户+银行”的链式金融服务模式,助力糖料蔗、桑蚕、水果、茶叶、畜牧等产业提质增效。三是深化农村金融改革服务,积极参与农村产权制度改革,探索开展农村承包土地经营权、集体经营性建设用地使用权、林权等抵押贷款业务,激活农村“沉睡资产”。四是持续推进“整村授信”工程和“万名农信党员进万村”工程,扩大农户小额信用贷款覆盖面,巩固拓展脱贫攻坚成果,助力建设宜居宜业和美乡村。

服务大局,争做地方经济的“护航银行”。来宾农商银行紧密围绕来宾市打造“甜美来宾”,实现“桂中崛起”战略构想,不断提升金融服务实体经济精准度和有效性。一是优先保障重大项目建设资金需求,支持交通、能源、水利、新基建等现代化基础设施体系构建。二是聚焦来宾市重大战略和产业布局大力支持高端碳酸钙、金属新材料、电子信息、生物医药、节能环保等主导产业集群和战略性新兴产业发展。三是践行普惠

金融,完善敢贷愿贷能贷会贷机制,持续增加对民营经济、小微企业和个体工商户的信贷投放,切实降低融资成本,激发市场主体活力。四是发展绿色金融,创新碳排放权、排污权、用能权等质押贷款产品,支持传统产业绿色化改造和清洁能源产业发展。

坚守初心,争做普惠民生的“贴心银行”。来宾农商银行始终坚持以人民为中心的发展思想,让金融发展成果更多更公平惠及全体人民。一是优化线下网点布局,推动网点向社区、乡镇深度延伸,加快转型为提供综合金融服务的“零售门店”。二是加快推进线上渠道与政务、民生、电商等场景的深度融合,打造“金融+生活”一站式服务平台。三是持续加强消费者权益保护,做好金融知识普及教育,重点关注“一老一少”、新市民等群体的特殊金融需求,提供适老化和无障碍服务,防范电信诈骗,守护好人民群众的“钱袋子”。四是积极履行社会责任,在捐资助学、扶贫济困、公益慈善等方面展现地方银行的责任与担当。

潮涌红水河,风正一帆悬。来宾农商银行的成功组建,是历史与未来的一次深情对话,是初心与使命的一次庄重宣誓,凝结着七十余载农信事业的深厚积淀,承载着服务新时代壮美广西建设的宏伟梦想。

展望未来,在广西农商联合银行党委的坚强领导下,在来宾市委、市政府、监管部门以及社会各界的关心支持下,来宾农商银行必将弘扬“背包银行”的优良传统,秉持“支农支小”的战略定力,激发“改革创新”的澎湃动能,以更加昂扬的姿态、更加卓越的服务、更加稳健的经营,在服务中国式现代化广西来宾新篇章的壮阔航程中,破浪前行,驶向更加辉煌灿烂的明天。

### 1 历史回眸:深耕桂中七十余载,铸就“金融主力军”

回顾来宾农信事业七十余载的壮阔历程,是一部践行“金融为民”初心的生动史诗。每一次脉动,都与新中国农村合作金融事业同频共振;每一步足迹,都与桂中大地艰苦创业、赶超跨越的奋斗征程紧密交织。

筚路蓝缕,扎根桂中。早在二十世纪五十年代初期,伴随着农村生产合作化的浪潮,来宾农合机构如同雨后春笋般建立起来。最初的第一代农信人,肩背挎包,脚穿草鞋,深入田间地头、村舍农户,从事着最基础的存贷业务。在物资匮乏的年代,一笔几十元的小额贷款,成就了万千家庭的致富梦想。这一时期,来宾农合机构虽设施简陋,却以其无与伦比的贴近性、亲民性,将信用社的根系深深扎入田间地头、稻海蔗林,与群众结下了血肉相连的深厚情谊。

改革探索,砥砺前行。改革开放的春风吹拂桂中大地,来宾农信事业迎来了体制与管理层面的改革探索。从隶属于中国农业银行,到与中国农业银行脱离行政隶属关系;从规范合作社管理,到组建县市统一法人联社,改革的每一步都旨在明晰产权、强化管理、激发活力。在此期间,来宾农合机构的服务范围从支持粮猪生产,扩展到覆盖乡镇企业和个体工商户,信贷产品日益丰富,电子化建设开始起步。尽管

面临着国有银行竞争加剧、历史包袱沉重等挑战,但来宾农合机构始终坚守“立足县域、服务三农”的市场定位,成为支持来宾经济社会发展不可或缺的重要力量。尤其是在支持蔗糖、桑蚕、水果等特色农业产业化进程中,发挥了奠基者和助推器的作用。

改制转型,初现锋芒。进入新世纪第二个十年,深化信用社改革进入攻坚期。在原自治区联社(现广西农商联合银行)的统一部署和地方政府的大力支持下,来宾辖区的象州、金秀、武宣、来宾等4家农合机构先后启动完成农合行、农商行的改制。这不仅仅是名称的变更,更是公司治理、经营机制、风险管控的一次全面升级。法人治理结构初步建立,现代商业银行的管理理念和技术开始引入,资本实力得到补充,金融服务科技化、网络化水平显著提升。各县级农商行、农合行、信用社在支持地方基础设施建设、精准扶贫、乡村振兴等领域担负起地方金融主力军作用,社会贡献度和美誉度持续提升。然而,随着区域金融竞争加剧,单家县域法人机构在资本约束、科技投入、风险抵御、跨区服务能力等方面的短板也日益凸显,寻求更高层次的整合与突破,成为内在的迫切需求和发展的必然逻辑。



来宾农商银行金融专员深入田间地头,走访了解蔗农的资金需求。

(本版图片由来宾农商银行提供)

## 热烈祝贺来宾农商银行市级统一法人改革圆满成功,揭牌开业!